



TZCLD, PTCE : Coopération territoriale - expérimentations : des opportunités pour la transition écologique juste, le développement économique et la création d'emploi ?

La coopération territoriale contribue à la résilience territoriale, permet le développement endogène des territoires et contribue à la transition écologique juste. Elle s'incarne et se met en œuvre parmi différentes modalités/modèles notamment au sein des projets TZCLD et dans le cadre des Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE).

Il est observé sur certains territoires des synergies entre les deux modèles, permettant de créer des complémentarités au service du développement territorial : gouvernances et stratégies partagées, ressources mutualisées, co-portage d'actions...

Ce webinaire se donne l'objectif d'observer les croisements existants entre les modèles afin de mieux les comprendre. Il s'agira de comprendre par les témoignages de plusieurs territoires si cela permet effectivement l'optimisation des ressources au service d'une amélioration des impacts sociaux et économiques. Ces solutions pourraient-elles contribuer à développer des solutions plus robustes et pérennes face aux défis du chômage de longue durée, du développement économique local et de la transition écologique ?

L'Observatoire de TZCLD et le Coorace, dans le cadre de sa fonction d'animation du Dispositif de soutien des PTCE, ont voulu approfondir les liens existants entre les deux modèles.

L'observatoire inscrit cette action dans son cycle de webinaires thématiques pour aborder la transition écologique et son lien avec le projet tout en élargissant également à d'autres initiatives, dispositifs et expérimentations territoriales afin de mieux comprendre les synergies entre elles et la manière dont se structure et évolue la coopération territoriale.

D'un autre côté Coorace inscrit cette action dans le cadre des webinaires thématiques qu'il impulse dans le cadre de sa fonction d'animation du Dispositif de soutien des PTCE (plus d'infos ici : <http://www.info-ptce.fr/>).

intervenant.es

- Amélie Lefebvre-Chombart, chercheuse, Chaire ESS Haut de France Pierre-Luc Mellerin, Animateur national du Dispositif de soutien des PTCE, Coorace
- Christophe Chevalier, Pôle Sud Archer (PTCE), administrateur du Fonds d'expérimentation au titre du Conseil pour l'Inclusion dans l'Emploi
- Franck Da Silva, directeur de Synergie Pei - La Halle du réemploi, EBE du territoire du Port et Président du PTCE Eco-PAL (La Réunion)
- Marianne Cantau, présidente de l'association TZCLD Les Mureaux (Yvelines); Jean Marc Semoulin, PTCE Vivre les Mureaux : <https://www.linkedin.com/company/ptce-vivre-les-mureaux/> - L'activité déployée sur l'EBE et qui peut se déployer sur d'autres territoires <https://www.copodesmureaux.com/>
Évoqué lors du webinaire : <https://www.linkedin.com/showcase/le-berger-des-mureaux/>



C'est quoi un PTCE ?

Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE) rassemblent, sur un territoire donné, un ensemble d'acteur-ric-e-s de terrain autour d'un projet économique commun pour favoriser le développement territorial local. Ces acteur-ric-e-s qui coopèrent viennent à la fois de l'ESS (économie sociale et solidaire), comme les associations, les coopératives, mais peuvent aussi être des collectivités territoriales, des entreprises classiques, des universités... Les PTCE permettent de recréer des filières, des emplois et de revitaliser des territoires sinistrés socialement et économiquement.

La loi relative à l'ESS du 31 juillet 2014 reconnaît par la suite les PTCE dans son article 9, ce qui vient accélérer leur dynamique de développement : *« Les pôles territoriaux de coopération économique sont constitués par le regroupement sur un même territoire d'entreprises de l'économie sociale et solidaire, au sens de l'article 1er de la présente loi, qui s'associent à des entreprises, en lien avec des collectivités territoriales et leurs groupements, des centres de recherche, des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, des organismes de formation ou toute autre personne physique ou morale pour mettre en œuvre une stratégie commune et continue de mutualisation, de coopération ou de partenariat au service de projets économiques et sociaux innovants, socialement ou technologiquement, et porteurs d'un développement local durable. »*

Plus d'info => <https://www.info-ptce.fr/decouvrir>

Qui pilote au niveau national la politique de soutien des PTCE ? :

La Cellule nationale d'animation (CNA) constitue la gouvernance du dispositif de soutien des PTCE. Il s'agit d'un organe consultatif dans la politique de soutien de l'Etat. Les missions de la CNA sont multiples :

- ❖ coconstruire la politique de soutien des PTCE avec les acteurs de terrain et les corps intermédiaires et en définir les orientations stratégiques
- ❖ veiller à la bonne coordination générale du dispositif avec les offres mises en place par les cellules régionales d'animation (CRA)
- ❖ évaluer les actions du dispositif et proposer des améliorations,
- ❖ participer aux instructions nationales des AMI PTCE

La Cellule nationale d'animation (CNA) se compose de :

- Réseaux de l'ESS : Coorace, ESS France, le Labo de l'ESS et le RTES
- PTCE : PTCE Sud Archer, PTCE NOLA, PTCE Sud Aquitaine et le PTCE Maddy and co
- Institut de recherche : Institut Godin
- L'État représenté par le Bureau ESS et investissement à impact (BESSII) de la Direction générale du Trésor

L'animation du dispositif de soutien des PTCE est effectuée par une équipe d'animation constituée par Coorace et la Direction générale du Trésor. L'animation consiste à communiquer sur l'offre du dispositif de soutien des PTCE, animer les Cellules nationales d'animation (CNA) et les dynamiques inter-Cellules régionales d'animation (CRA), coordonner et assurer la bonne mise en œuvre du bouquet de services, évaluer le dispositif et réaliser des études prospectives et réflexives...

En lien avec la thématique le projet TZ a été étudié par le Labo de l'ESS notamment au travers des exemples de Villeurbanne et Prémery dans la publication ["Dynamiques collectives de transitions dans les territoires"](#)

Les méthodes PTCE et TZ peuvent apparaître similaires en termes d'interactions qu'elles génèrent par la coopération. L'observation du croisement de ces deux méthodes sur certains territoires permettra de comprendre les liens et ce que cela permet pour les projets et les territoires.

C'est quoi un projet TZ ?

L'objectif du projet Territoires zéro chômeur de longue durée est de rendre effectif le droit d'obtenir un emploi, principe énoncé dans le préambule de la Constitution de 1946, pour toutes les personnes qui en sont durablement privées sur tous les territoires qui le souhaitent.

Pour ce faire, il se base sur trois principes fondamentaux

- Un projet développé à partir des personnes privées durablement d'emploi et avec elles
- L'exhaustivité par la coopération territoriale
- La création des emplois supplémentaires nécessaires au territoire

Il se fonde sur trois convictions qui permettent de penser qu'il est humainement et économiquement possible de mettre fin à la privation durable d'emploi à l'échelle de territoires. La démarche expérimentale menée depuis 2016 permet progressivement de le vérifier. Elle sera évaluée à l'aune de ces trois convictions avec l'objectif de rendre effectif le droit à l'emploi.

- Personne n'est inemployable : Lorsque l'emploi est adapté aux capacités et aux compétences des personnes.
- Ce n'est pas le travail qui manque : Un grand nombre de travaux utiles, d'une grande diversité, restent à réaliser – lorsque le critère de la rentabilité marchande n'est pas le seul déterminant dans le choix des activités.
- Ce n'est pas l'argent qui manque : La privation durable d'emploi coûte plus cher à la collectivité que la création des emplois nécessaires pour faire de l'emploi un droit.

[Le projet comprend quatre phases](#) : La fabrique du consensus, la rencontre des personnes privées d'emploi, le recensement des travaux utiles et l'ouverture d'une ou plusieurs EBE

Qui pilote le projet TZ au niveau national ?

- [Le Fonds d'expérimentation](#) : Pilotage de l'expérimentation, financement d'une fraction de la rémunération des personnes embauchées dans les entreprises conventionnées...
- [L'association nationale TZCLD](#) : a pour objet l'animation et le développement du projet dans ses différentes étapes...

Au niveau territorial ?

Chaque territoire est autonome dans la mise en place du projet, il compte pour son développement sur une équipe projet, le Comité local pour l'emploi et pour les territoires habilités avec les entreprises à but d'emploi

Où se trouvent les territoires zéro chômeur en France et combien sont-ils ?

Au mois d'avril 2024 ils sont :

- [75 territoires habilités](#) qui emploient 2960 personnes dans 75 EBE
- [74 projet émergents](#) qui souhaitent intégrer l'expérimentation

Pour aller plus loin => [Base des données sur le projet TZCLD \(recherches, rapports, évaluations...\)](#)

Recensement rapide sur les territoires TZ - PTCE (non-exhaustif) :

Type de territoire	Nom du territoire	Type de PTCE
PE	Sud Oise > Villers Saint Paul	PTCE Oise Ouest
TH	Valenciennes	PTCE Auton'Homme
TH	Rivière Pilote	PTCE Lab Odyssea
TH	Le Port (Réunion)	PTCE EcoPal
TH	Les Mureaux	PTCE les Mureaux
TH	Coeur de Savoie	PTCE Economie Circulaire en Coeur de Savoie (PECCS)
TH	Villeurbanne - Les Brosses	PTCE textile Métropole

Points communs et différences entre les PTCE et les TZCLD. Intervention de Laurent Fraise

PTCE et TZCLD : la coopération territoriale multi-parties prenantes comme condition de réussite !

Points communs :

- dispositifs nationaux d'expérimentation
- mobilisation et plaidoyer de la société civile
- inscription dans loi
- territoire comme échelle d'expé
- coopération terr multi-parties prenantes
- implication milieu ESS
- modalités alternatives des politiques publiques dominantes, de l'emploi
- question de pérennisation et transformation
- enjeux d'éval

Différences :

- cibles
- budgets
- cadre plus ou moins ascendant/descendant (sur les finalités de la politique)
- accès non sélectif et volontaire vs participation non systématique des citoyens
- importance des indicateurs chiffrés et monétaires chez TZCLD

Ressources

- [Co-construire des politiques nationales d'expérimentation : esquisse d'une comparaison PTCE et TZCLD](#), Laurent Fraise, Sociologue, membre associé au LISE, Cnam-Cnrs
- [Rapport de recherche « Dynamiques des écosystèmes innovants »](#), Amélie Lefebvre-Chombart, chercheuse, Chaire ESS Haut de France
- [PTCE et TZCLD en Occitanie, où en sommes-nous ?](#)
- [Dynamiques collectives de transitions dans les territoires](#), Labo de l'ESS

